

# ע"פ מודל אנטרופי

-נכון ליום: 01.09.2021-

# הערכת ממשל תאגידי

להלן טבלה מסכמת ובה הערכת רמת סיכון ממשל תאגידי של מנפיקים, שמניותיהם נסחרות **במדד ת"א 125** בבורסה בתל אביב בהתאם למודל אנטרופי להערכת סיכון ממשל תאגידי.

**מודל אנטרופי להערכת סיכון ממשל תאגידי נשען על למעלה מ-100 פרמטרים שונים המשתייכים לחמישה קטגוריות עיקריות:**

- (1) מבנה וכשירות הדירקטוריון
- (2) מעמד ואיכות הביקורת החיצונית והביקורת הפנימית
- (3) התנהלות החברה בהתייחס לשקיפותה אל מול משקיעים והתייחסותה לבעלי מניות המיעוט
- (4) מדיניות התגמול בחברה
- (5) אחריות תאגידית

תוצאות המודל המוצגות להלן הינם על בסיס נתונים ציבוריים, שנתיים ורב שנתיים, נכון לחודש ספטמבר 2021.

בהמשך המסמך מוצגים גרפים מסכמים של הערכות ממשל תאגידי של כלל המנפיקים בבורסה, בהתאם להתפלגות מדד וענף.

# טבלת דרוג מנפיקי מדד ת"א 125

-נכון ליום: 01.09.2021-

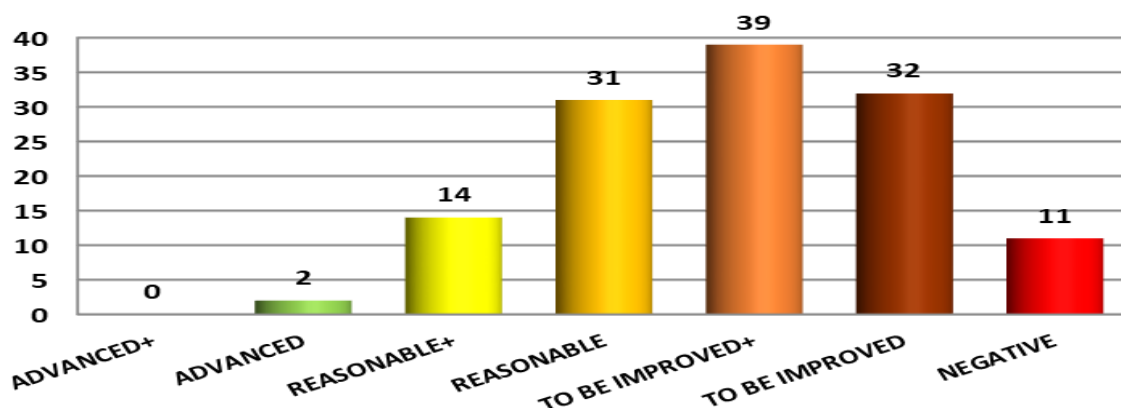
שם החברה	ענף	חברות מדד ת"א 125	חברות מדד ת"א 35	מדד ת"א יתר 90	הערכה
אדגר	נדל"ן ובנייה	√		√	TO BE IMPROVED+
אודיוקודס	הייטק	√		√	TO BE IMPROVED+
אופקו הלת'	הייטק	√	√		NEGATIVE
אורמת טכנו	הייטק	√	√		REASONABLE
אזורים	נדל"ן ובנייה	√		√	TO BE IMPROVED+
אוגווינד אנרגיה	הייטק	√		√	TO BE IMPROVED+
איאיאס	אחזקות	√		√	TO BE IMPROVED
אידיאיי ביטוח	ביטוח	√		√	REASONABLE+
אילקס מדיקל	מסחר ושירותים	√		√	TO BE IMPROVED+
אינרום	תעשייה	√		√	REASONABLE
איתמר	הייטק	√		√	TO BE IMPROVED+
אלביט מערכות	הייטק	√	√		REASONABLE
אלוט	הייטק	√		√	TO BE IMPROVED+
אלומיי	הייטק	√		√	TO BE IMPROVED
אלוני חץ	נדל"ן ובנייה	√	√		REASONABLE
אלקו החזקות	אחזקות	√		√	TO BE IMPROVED+
אלקטרה	אחזקות	√	√		TO BE IMPROVED+
אלקטרה נדלן	נדל"ן ובנייה	√		√	TO BE IMPROVED+
אלקטרה צריכה	מסחר ושירותים	√		√	REASONABLE
אמות	נדל"ן ובנייה	√	√		REASONABLE
אנלייט אנרגיה	הייטק	√		√	REASONABLE
אנרג'יקס	הייטק	√	√		REASONABLE
אקסיליון	מסחר ושירותים	√		√	NEGATIVE
אפריקה מגורים	נדל"ן ובנייה	√		√	TO BE IMPROVED
אפי נכסים	נדל"ן ובנייה	√		√	REASONABLE
אקויטל	אחזקות	√		√	TO BE IMPROVED
ארד	הייטק	√		√	TO BE IMPROVED
איירפורט סיטי	נדל"ן ובנייה	√	√		TO BE IMPROVED
אשטרום קבוצה	נדל"ן ובנייה	√	√		TO BE IMPROVED+
בזן (בתי זיקוק)	אנרגיה, גז ונפט	√		√	TO BE IMPROVED+
בזק	מסחר ושירותים	√	√		REASONABLE

TO BE IMPROVED+	√		√	נדל"ן ובנייה	ביג
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	אלקטריאון
REASONABLE+		√	√	בנקים	בנק בינלאומי
NEGATIVE	√		√	נדל"ן ובנייה	בראק אן וי
REASONABLE	√		√	נדל"ן ובנייה	גב ים
REASONABLE+	√		√	נדל"ן ובנייה	גזית גלוב
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	גילת
ADVANCED		√	√	בנקים	בנק דיסקונט
NEGATIVE	√		√	אנרגיה, גז ונפט	דלק קבוצה
TO BE IMPROVED	√		√	אנרגיה, גז ונפט	דלק קידוחים יהש
TO BE IMPROVED	√		√	מסחר ושירותים	דלק רכב
REASONABLE	√		√	תעשייה	דלתא
TO BE IMPROVED	√		√	נדל"ן ובנייה	דמרי
REASONABLE	√		√	מסחר ושירותים	דנאל כא
דירוג נבחן בימים אלו	√		√	נדל"ן ובנייה	הכשרת היישוב
REASONABLE		√	√	ביטוח	הראל השקעות
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	וואן טכנולוגיות
TO BE IMPROVED+	√		√	מסחר ושירותים	ויקטורי
REASONABLE	√		√	אחזקות	חברה לישראל
REASONABLE	√		√	הייטק	חילן
REASONABLE		√	√	הייטק	טאואר
TO BE IMPROVED		√	√	הייטק	טבע
TO BE IMPROVED+	√		√	נדל"ן ובנייה	ישראל קנדה
TO BE IMPROVED	√		√	אנרגיה, גז ונפט	ישראמקו
REASONABLE	√		√	נדל"ן ובנייה	ישרס
REASONABLE+		√	√	תעשייה	איי.סי.אל
REASONABLE	√		√	ביטוח	כלל עסקי ביטוח
ADVANCED		√	√	בנקים	בנק לאומי
NEGATIVE	√		√	נדל"ן ובנייה	ליונשטין נכסים
TO BE IMPROVED+		√	√	הייטק	לייפרסון
REASONABLE		√	√	נדל"ן ובנייה	מבנה נדל"ן (כ.ד)
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	מג'יק
TO BE IMPROVED+	√		√	ביטוח	מגדל ביטוח
TO BE IMPROVED	√		√	נדל"ן ובנייה	מגדלי תיכון
TO BE IMPROVED+	√		√	נדל"ן ובנייה	מגה אור
REASONABLE+		√	√	בנקים	מזרחי טפחות
REASONABLE	√		√	הייטק	מטריקס
REASONABLE+	√		√	פיננסיים	מיטב דש

TO BE IMPROVED		√	√	הייטק	מיטרוניקס
REASONABLE+		√	√	נדל"ן ובנייה	מליסרון
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	מלם תים
REASONABLE	√		√	ביטוח	מנורה מב החז
REASONABLE		√	√	הייטק	נובה
TO BE IMPROVED	√		√	מסחר ושירותים	נטו מלינדה
REASONABLE		√	√	הייטק	נייס
TO BE IMPROVED+	√		√	תעשייה	נייר חדרה
NEGATIVE	√		√	אנרגיה, גז ונפט	נפטא
TO BE IMPROVED	√		√	נדל"ן ובנייה	סאמיט
TO BE IMPROVED		√	√	הייטק	סאפיינס
TO BE IMPROVED+	√		√	נדל"ן ובנייה	סלע נדלן
TO BE IMPROVED	√		√	מסחר ושירותים	סלקום
REASONABLE		√	√	נדל"ן ובנייה	עזריאלי קבוצה
TO BE IMPROVED	√		√	אחזקות	ערד
REASONABLE+		√	√	בנקים	בנק הפועלים
TO BE IMPROVED+	√		√	תעשייה	פוקס
NEGATIVE	√		√	הייטק	פורמולה מערכות
REASONABLE+	√		√	אנרגיה, גז ונפט	פז נפט
REASONABLE	√		√	בנקים	פיבי
TO BE IMPROVED	√		√	תעשייה	פלסאון תעשיות
REASONABLE+		√	√	ביטוח	פניקס
TO BE IMPROVED+	√		√	מסחר ושירותים	פרטנר
REASONABLE		√	√	הייטק	פריגו
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	קומפיוגן
TO BE IMPROVED	√		√	הייטק	קמהדע
TO BE IMPROVED	√		√	הייטק	קמטק
TO BE IMPROVED	√		√	אחזקות	קנון
TO BE IMPROVED	√		√	תעשייה	קרור
TO BE IMPROVED+	√		√	מסחר ושירותים	קרטו
TO BE IMPROVED	√		√	נדל"ן ובנייה	רבע נדלן
REASONABLE+	√		√	נדל"ן ובנייה	ריט 1
NEGATIVE	√		√	מסחר ושירותים	רמי לוי
NEGATIVE	√		√	אנרגיה, גז ונפט	רציו יהש
REASONABLE+		√	√	מסחר ושירותים	שופרסל
REASONABLE		√	√	תעשייה	שטראוס
TO BE IMPROVED+		√	√	נדל"ן ובנייה	שיכון ובינוי
TO BE IMPROVED+		√	√	תעשייה	שפיר הנדסה

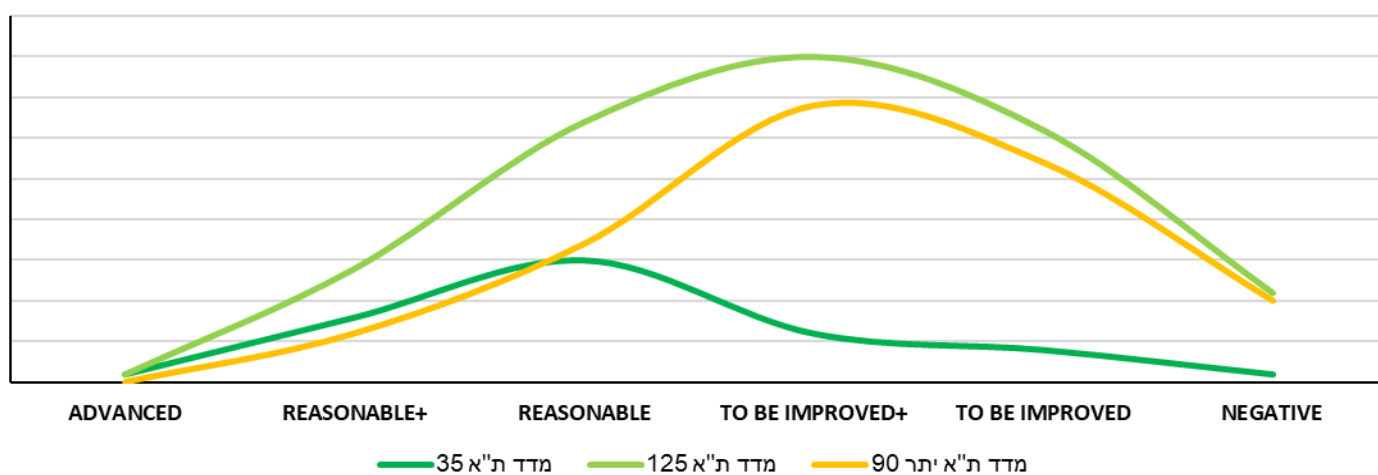
TO BE IMPROVED	√		√	מסחר ושירותים	תדיראן הולדינגס
NEGATIVE	√		√	מסחר ושירותים	מקס סטוק
REASONABLE	√		√	מסחר ושירותים	נובולוג
TO BE IMPROVED+	√		√	נדל"ן ובנייה	מניבים ריט
REASONABLE		√	√	אנרגיה, גז ונפט	או.פי.סי אנרגיה
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	אקופיה
TO BE IMPROVED	√		√	מסחר ושירותים	פתאל החזקות (1998)
TO BE IMPROVED	√		√	מסחר ושירותים	פרשמרקט
TO BE IMPROVED+		√	√	אנרגיה, גז ונפט	אנרג'יאן
TO BE IMPROVED	√		√	תעשייה	ראדא תעשיות
REASONABLE	√		√	פיננסיים	אלטשולר שחם
TO BE IMPROVED	√		√	הייטק	אקוואריוס מנועים
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	ג'נסל
TO BE IMPROVED	√		√	הייטק	דוראל אנרגיה
TO BE IMPROVED+	√		√	הייטק	נופר אנרג'י
TO BE IMPROVED	√		√	פיננסיים	מימון ישיר קב
TO BE IMPROVED	√		√	אחזקות	תעשיות מספנות ישראל
TO BE IMPROVED+	√		√	אנרגיה, גז ונפט	ג'נריישן קפיטל
REASONABLE+	√		√	פיננסיים	ישראלכרט
NEGATIVE	√		√	מסחר ושירותים	יוחננוף
REASONABLE+	√		√	פיננסיים	הבורסה לני"ע
TO BE IMPROVED+	√		√	אנרגיה, גז ונפט	סופרגז אנרגיה

# התפלגות מנפיקים שמניותיהם נסחרות במדד ת"א 125 בבורסה בהתאם להערכת ממשל תאגידי



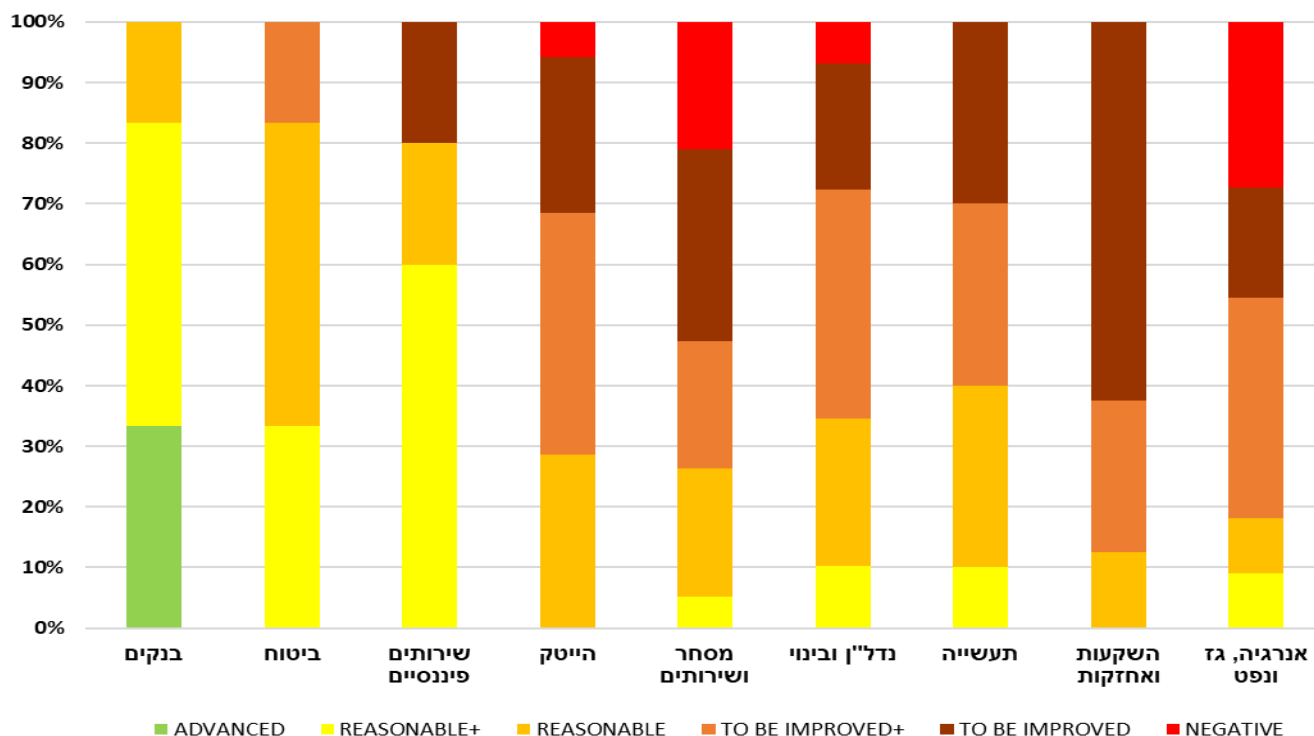
## פיזור סיכון

של הערכת ממשל תאגידי לפי מדד מסחר בקרב חברות ממדד ת"א 125



## פיזור ענפי

של הערכת ממשל תאגידי לפי רמת סיכון בקרב חברות מדד ת"א 125



הגדרות	
ADVANCED+	The level of Corporate Governance was estimated as <b>very Strong</b> and <b>above average</b> . Compared to market benchmark, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>low</b>
ADVANCED	The level of Corporate Governance was estimated as <b>Strong</b> and <b>above average</b> compared to market benchmark, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>low</b>
REASONABLE+	The level of Corporate Governance was estimated as <b>Basic</b> and <b>Average or above average</b> compared to market benchmark, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>moderate</b>
REASONABLE	The level of Corporate Governance was estimated as <b>Basic</b> and <b>mostly equal</b> to market benchmark or lowest, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>moderate</b>
TO BE IMPROVED+	The level of Corporate Governance was estimated as <b>Low</b> and <b>mostly below average</b> compared to market benchmark, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>high</b>
TO BE IMPROVED	The level of Corporate Governance was estimated as <b>Low</b> and <b>mostly below average</b> compared to market benchmark, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>high</b>
NEGATIVE	The level of Corporate Governance was estimated as <b>Very Low</b> and <b>mostly below average</b> compared to market benchmark, therefore the probability of CG Risks occurrence are expected to be <b>high</b>

הגדרת סיכון ממשל תאגידי: הערכת הסבירות להתממשותם של כשלים ו/או אירועים שליליים (לרבות ארועים המוגדרים כניצול לרעה של נכסי התאגיד) הנובעים ממנגנוני ניהול לקויים, כשלים במערכי הבקרה וחולשות בתרבות הארגונית. סיכונים אלו עלולים להתבטא בפגיעה משמעותית בפעילות התאגיד ומצד בעלי מניות המיעוט החשש לניצול לרעה של כספי הציבור.